

## Optimierung des Energie-Portfoliomanagements als Chance für energieintensive Unternehmen

### Energiwirtschaftliche Herausforderungen für energieintensive Unternehmen

Energiemärkte sind dynamisch, komplex und volatil. Energieintensive Unternehmen stehen dadurch vor einer Vielzahl von Herausforderungen:

- Optimale Abstimmung zwischen energiewirtschaftlichen Prozessen und dem Kerngeschäft;
- Risiko- und Kostenoptimierung in der Energiebeschaffung (volatile Energiepreise versus zumeist marktgetriebene, mittel- bis langfristig fixe Absatzpreise);
- Schaffung einfacher und anreizoptimierter Steuerung der Dienstleister bzw. nachvollziehbarer, transparenter Verträge mit Energieversorgern.

Dazu kommt die Planungsunsicherheit aufgrund regulatorischer, politischer und marktwirtschaftlicher Faktoren.

All diese Herausforderungen sowie Anpassungen im Energiemarkt, wie die Energiewende mit ihren Konsequenzen, bieten Unternehmen konkrete Chancen. Durch Optimierung des Energie-Portfolio-managements können sie sich von Mitbewerbern abheben bzw. durch Nutzung von Flexibilität im Energieverbrauch oder der Eigenstromproduktion sogar neue Geschäftsmodelle erschließen.

The Advisory House hat in Zusammenarbeit mit seinen Kunden ein Vorgehen entwickelt, das es erlaubt, Potenziale im Energie-Portfoliomanagement rasch und zielgerichtet zu identifizieren und geeignete Maßnahmen zur Potenzialhebung abzuleiten, um diese im Unternehmen nachhaltig zu implementieren.

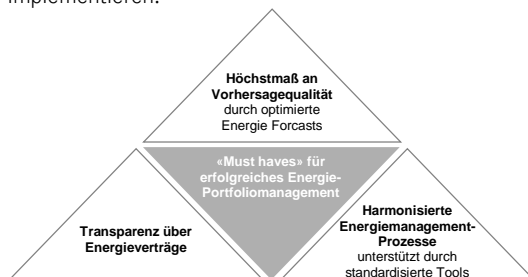


Abb. 1: Elemente eines erfolgreichen Energie-Portfoliomanagements

### Der ESIC Ansatz zur Optimierung des Energieportfoliomanagements

The Advisory House ist als Beratungsunternehmen seit über 10 Jahren auf energiewirtschaftliche Themen spezialisiert. Einer unserer Beratungsschwerpunkte ist die unternehmensspezifische, bedarfsgerechte Optimierung des Energie-Portfoliomanagements für energieintensive Industriekunden. Zu diesem Zweck wurde der ESIC (Energy Strategy for Industrial Companies) Ansatz von uns entwickelt. Dieser umfasst 3 Phasen: Potenzialanalyse, Maßnahmenableitung und Umsetzung.

Unser Vorgehen erlaubt die Identifikation von Potenzialen im Bereich Strategie & Steuerung, Beschaffungs- & Absatzportfolio, sowie bei den Prozessen und in der IT-Unterstützung. Durch die Berücksichtigung der Rahmenbedingungen der relevanten Energiemärkte sowie jenen des Unternehmens (insbesondere Anforderungen des Kerngeschäfts, Energieverbrauch und Eigenproduktion) wird ein Konzept für das optimale Energie-Portfoliomanagement erstellt. Wesentliche Schwerpunkte sind dabei die optimale Beschaffungs- und Erzeugungsstrategie, zielgerichtetes Risikomanagement und der optimale Eigenerbringungsgrad. Ebenso im Fokus steht die Inhouse-Verbesserung des Energie-Portfoliomanagements - inklusive Berücksichtigung von Make or Buy Szenarien - sowie das Vertragsmanagement und die internen Prozesse. In einer Umsetzungsplanung werden die konkreten Maßnahmen für die Einführung des optimierten Energie-Portfoliomanagements definiert und im Anschluss daran umgesetzt.

Unsere Kunden erzielen mit der Optimierung ihres Energie-Portfoliomanagements erfahrungsgemäß signifikante Kosteneinsparungen, sowohl bei externen Dienstleistungen und in der Energiebeschaffung, als auch bei In House Prozessen. Verbessertes Risikomanagement sowie ein optimierter Energieverbrauch über das Unternehmen hinweg werden ebenso erreicht, wie klare Verantwortlichkeiten, effiziente Prozesse und eine adäquate Systemunterstützung.

# The Advisory House ist die führende Managementberatung für die europäische Energiewirtschaft

## Unsere Kompetenzen

The Advisory House unterstützt renommierte europäische Energieunternehmen bei ihren zentralen Management Herausforderungen und anspruchsvollen Transformationsprozessen. Unsere Consultants verfügen über exzellentes Know-How in allen Stufen der Wertschöpfungskette. Unsere 80 Consultants arbeiten aus 5 Standorten in ganz Europa. Unser Fokus liegt zu 100% auf energiewirtschaftlichen Themen.

## Unsere Dienstleistungen

Wir stehen für ganzheitliche Lösungen und verfügen dazu über ein abgerundetes Set von Beratungskompetenzen. Unser Leistungsausweis reicht von Strategie & Geschäftsmodelle, Prozesse & Organisation, M&A, Finance & Controlling und Technologie bis zu Transformationsmanagement. Weil Geschäftsmodelle ohne finanzielle Steuerung zahnlos sind. Weil gelungene Transformationen auch prozessuale und organisatorische Expertise bedingen.

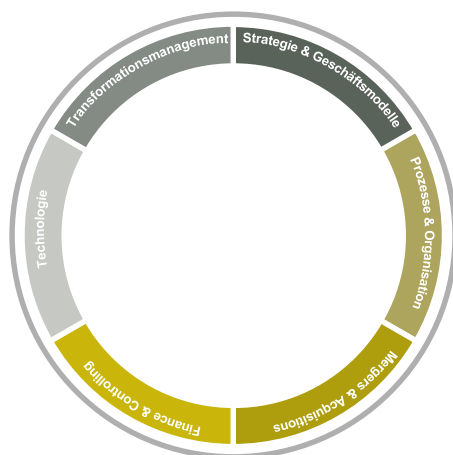


Abb. 2: Beratungskompetenzen von The Advisory House

## Warum unsere Kunden The Advisory House wählen

- Tiefes Branchenwissen
- Starke analytische Fähigkeiten
- Business-fokussierte Umsetzung

## Strategie und Geschäftsmodelle

Wir sind Sparring Partner bei der Entwicklung nachhaltiger Strategien, konzipieren und überarbeiten innovative und tragfähige Geschäftsmodelle, Grob- und Detailkonzepte zur Strategieumsetzung und definieren Steuerungsgrößen.

## Prozesse und Organisation

Wir unterstützen Kunden im Branchenvergleich, identifizieren prozessuale Verbesserungsmöglichkeiten (Effizienz und Effektivität), ermitteln Ihre Prozesskosten und identifizieren Einsparpotenziale, beurteilen Outsourcing Potenziale und evaluieren Shared Service Gesellschaften.

## Mergers & Acquisitions

Wir unterstützen sie bei der käufer- und verkäuferseitigen Ausführung von M&A Prozessen, führen die finanzielle Bewertung von Energiewirtschaftsobjekten durch, begleiten den Integrationsprozess und stellen reibungslosen Übergang in die veränderte Struktur und Kultur sicher.

## Finance & Controlling

Wir entwickeln Steuerungsmodelle für die strategische und operative Unternehmens- oder Bereichsführung, wir bauen Risikomanagementstrukturen auf, unterstützen die Ausrichtung der Werteflüsse auf Strategie und Geschäftsmodelle, entwickeln Finanzierungsstrategien und führen die finanzielle Bewertung von Investitionsobjekten durch.

## Technologie

Wir erarbeiten maßgeschneiderte IT Strategien, konzipieren und bauen integrierte Führungs- und Steuerungssysteme, Energiedatenmanagementsysteme, Energy Trading und Risk Management Systeme, Datawarehouses und Reporting Datenbanken und setzen Maßnahmen zur Erfüllung von rechtlichen IT Unbundling Vorgaben um.

## Transformationsmanagement

Wir unterstützen sie dabei Mitarbeiter und Führungskräfte erfolgreich durch geplante Veränderungen zu führen. Change Management, Stakeholder-Management, Kommunikationsstrategien gehören ebenso zu unserem Leistungsspektrum, wie Kulturentwicklung Personalmanagement und Change Monitoring.

### Düsseldorf

The Advisory House GmbH  
Malkastenstrasse 17  
D - 40221 Düsseldorf  
T +49 211 1752 150  
F +49 211 1752 1510  
office\_dus@advisoryhouse.com  
www.advisoryhouse.com

### London

The Advisory House Ltd.  
32 Ludgate Hill  
London, EC4M 7DR  
T +44 207 248 11 55  
F +44 207 248 40 55  
office\_lon@advisoryhouse.com  
www.advisoryhouse.com

### München

The Advisory House GmbH  
Prinzregentenstrasse 91  
D - 81677 München  
T +49 89 2877 808 90  
F +49 89 2877 808 95  
office\_muc@advisoryhouse.com  
www.advisoryhouse.com

### Wien

The Advisory House GmbH  
Riemergasse 14/32  
A - 1010 Wien  
T +43 1 236 55 66  
F +43 1 236 55 66 77  
office\_vie@advisoryhouse.com  
www.advisoryhouse.com

### Zürich

The Advisory House AG  
Dreikönigstrasse 55  
CH - 8002 Zürich  
T +41 43 960 2200  
F +41 43 960 2205  
office\_zrh@advisoryhouse.com  
www.advisoryhouse.com