

Strategie: Umgesetzt - Best practice für erfolgreiche Strategieimplementierung

Gute Strategie, aber mangelhafte Umsetzung

Die Unternehmen der Energiewirtschaft müssen sich heute einer Vielzahl von Herausforderungen stellen, insbesondere bezüglich eines sich wandelnden Marktumfelds und veränderter regulatorischer Rahmenbedingungen. Diese Situation zwingt die Unternehmen zur regelmäßigen Überprüfung und Anpassung ihrer Unternehmens- bzw. Bereichsstrategien.

Die meisten Stadtwerke und EVUs haben daher einen stringenten Strategieprozess etabliert, tun sich aber häufig schwer bei der erfolgreichen Umsetzung ihrer Strategie. Dies reicht vom fehlenden Verständnis für die strategischen Ziele über die mangelhafte Überführung von Zielen in Maßnahmen bis hin zu fehlenden Strukturen und Mechanismen zur Kontrolle und Steuerung der Maßnahmen.

Klare Empfehlungen für Handlungsfelder und Maßnahmen

Als Ergebnis der Analyse der Strategieumsetzung liefern wir dem Kunden klare Empfehlungen für die wichtigen Handlungsfelder und Maßnahmen.

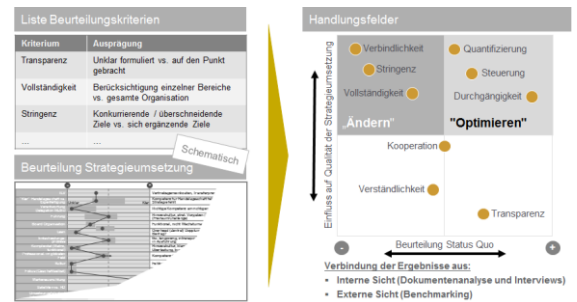


Abbildung 1: Beurteilte Handlungsfelder

Strategie: Umgesetzt – TAH hilft mit pragmatischem Ansatz

The Advisory House hilft Stadtwerken und EVUs mit einem pragmatischen Ansatz bei der erfolgreichen Umsetzung ihrer Strategie.

Mit Hilfe von vier Elementen lässt sich die Qualität der Strategieumsetzung analysieren:

- Analyse der 5 wichtigsten Strategiedokumente
- Überprüfung des Strategieprozesses anhand standardisierter Methodik
- Strukturiertes Interview mit 5-7 Personen aus unterschiedlichen Bereichen und Hierarchiestufen
- Anwendung von Benchmarks für bestimmte Themenfelder

Auf Basis dieser Analyse wird die Qualität der Strategieumsetzung beurteilt. Dies erfolgt durch ein einfaches Bewertungsschema mit wenigen Kriterien. Anhand dieser Beurteilung werden die Handlungsfelder identifiziert und konkrete Maßnahmen abgeleitet.

Priorisierung und Umsetzung der Maßnahmen

Die empfohlenen Maßnahmen werden gemeinsam mit dem Kunden in einem priorisierten Maßnahmenplan abgebildet und zur Umsetzung an die Organisation übergeben.

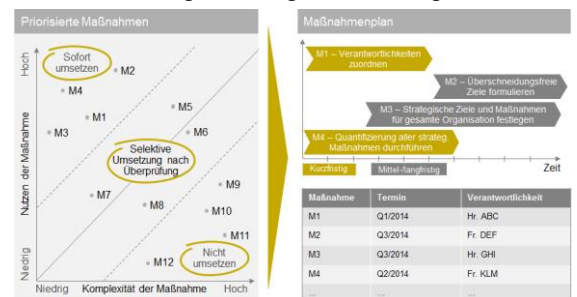


Abbildung 2: Priorisierter Maßnahmenplan

In seinem bewährten Ansatz kombiniert TAH profundes Fachwissen mit hoher Praxisrelevanz zum Nutzen des Kunden. Dies beginnt bei der Quantifizierung und klaren Zuordnung von strategischen Zielen, und führt über die Ableitung von konkreten Maßnahmen bis hin zum Aufbau eines effektiven Umsetzungscontrollings.

The Advisory House ist die führende Managementberatung für die europäische Energiewirtschaft

Unsere Kompetenzen

The Advisory House unterstützt renommierte europäische Energieunternehmen bei ihren zentralen Management Herausforderungen und anspruchsvollen Transformationsprozessen. Unsere Consultants verfügen über exzellentes Know-How in allen Stufen der Wertschöpfungskette. Unsere 80 Consultants arbeiten aus 5 Standorten in Europa. Unser Fokus liegt zu 100% auf der Energiewirtschaft.

Unsere Dienstleistungen

Wir stehen für ganzheitliche Lösungen und verfügen dazu über ein abgerundetes Set von Beratungskompetenzen. Unser Leistungsausweis reicht von Strategie & Geschäftsmodellen, Prozesse & Organisation, Mergers & Acquisitions, Finance & Controlling und Technologie bis zu Transformationsmanagement. Weil Geschäftsmodelle ohne finanzielle Steuerung zahlos sind. Weil gelungene Transformationen auch prozessuale und organisatorische Expertise bedingen.



Warum unsere Kunden The Advisory House wählen

- Tiefes Branchenwissen
- Starke analytische Fähigkeiten
- Business-fokussierte Umsetzung

Strategie & Geschäftsmodelle

Wir sind Sparring Partner bei der Entwicklung nachhaltiger Strategien, konzipieren und überarbeiten innovative und tragfähige Geschäftsmodelle, Grob- und Detailkonzepte zur Strategieumsetzung und definieren Steuerungsgrößen.

Prozesse & Organisation

Wir unterstützen Kunden im Branchenvergleich, identifizieren prozessuale Verbesserungsmöglichkeiten (Effizienz und Effektivität), ermitteln Ihre Prozesskosten und identifizieren Einsparpotenziale, identifizieren Outsourcing Potenziale und evaluieren Shared Service Gesellschaften.

Mergers & Acquisitions

Wir unterstützen Sie bei der Käufer- und Verkäuferseitigen Ausführung von M&A Prozessen, führen die finanzielle Bewertung von Energiewirtschaftsobjekten durch, begleiten den Integrationsprozess und stellen einen reibungslosen Übergang in die veränderte Struktur und Kultur sicher.

Finance & Controlling

Wir entwickeln Steuerungsmodelle für die strategische und operative Unternehmens- oder Bereichsführung, wir bauen Risikomanagementstrukturen auf, unterstützen die Ausrichtung der Werteflüsse auf Strategie und Geschäftsmodelle, entwickeln Finanzierungsstrategien und führen die finanzielle Bewertung von Investitionsobjekten durch.

Technologie

Wir erarbeiten maßgeschneiderte IT Strategien, konzipieren und bauen integrierte Führungs- und Steuerungssysteme, Energiedatenmanagementsysteme, Energy Trading und Risk Management Systeme, Datawarehouses und Reporting Datenbanken und wir setzen Maßnahmen zur Erfüllung von rechtlichen IT Unbundling Vorgaben um.

Transformationsmanagement

Wir unterstützen Kunden beim Definieren der Änderungsprozesse, Stakeholderanalyse, Change Management Planung und Analyse, Change Agent Network, Kommunikationsstrategie und Erfolgsmessung.

Düsseldorf

The Advisory House GmbH
Malkastenstrasse 17
D - 40221 Dusseldorf
T +49 211 1752 150
F +49 211 1752 1510
office_dus@advisoryhouse.com
www.advisoryhouse.com

London

The Advisory House Ltd.
32 Ludgate Hill
London, EC4M 7DR
T +44 207 248 11 55
F +44 207 248 40 55
office_lon@advisoryhouse.com
www.advisoryhouse.com

München

The Advisory House GmbH
Prinzregentenstrasse 91
D - 81677 Munich
T +49 89 2877 808 90
F +49 89 2877 808 95
office_muc@advisoryhouse.com
www.advisoryhouse.com

Wien

The Advisory House GmbH
Riemergasse 14/32
A - 1010 Vienna
T +43 1 236 55 66
F +43 1 236 55 66 77
office_vie@advisoryhouse.com
www.advisoryhouse.com

Zürich

The Advisory House AG
Dreikönigstrasse 55
CH - 8002 Zurich
T +41 43 960 2200
F +41 43 960 2205
office_zrh@advisoryhouse.com
www.advisoryhouse.com