



Wir freuen uns, Ihnen den dritten Quartals-Newsletter von The Advisory House präsentieren zu dürfen, in dem wir Ihnen erneut einen kleinen Querschnitt unserer Projektaktivitäten in den deutschsprachigen Ländern vorstellen.

Außerdem möchten wir uns für die vielen positiven Rückmeldungen zu unserem Erfolg als „Hidden Champion“ in der Energiewirtschaft bedanken. Falls Sie noch keine Gelegenheit präsentieren zu dürfen, sich den Artikel anzusehen: hier ist noch einmal der Link

http://www.advisoryhouse.com/UserData/Document_de_00811_00.pdf

Auf Seite 2 des Artikels präsentieren zu dürfen das Ranking der Top 5 Beratungsunternehmen in der Energiewirtschaft.



Wenn Sie Interesse an weiteren Informationen haben, stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung.



Neuausrichtung Strombeschaffung

Unser Kunde, einer der führenden Kooperationspartner für regional verankerte Schweizer Energieversorger, bietet anderen EVU im Rahmen von Partnerschaften verschiedenste Produkte und Dienstleistungen an. Durch diese werden Synergieeffekte genutzt und gleichzeitig die Unabhängigkeit der einzelnen EVU gewahrt. Eine der Kernaufgaben, die Strombeschaffung für andere Energieversorger, soll zukünftig neu ausgerichtet werden.

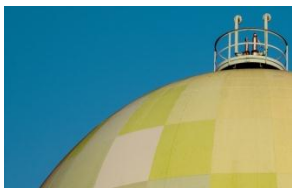
The Advisory House unterstützt bei der Erstellung des Business Plans für diese Neuausrichtung. Dieser beinhaltet die Konkretisierung des Zielbilds „Umfassendes Beschaffungsmanagement“, dessen zentrales Element die Wandlung zu einem operativ tätigen Energiedienstleister ist. Hierzu werden die Grundlagen des Geschäftsmodells konzeptionell beschrieben, die Implikationen auf die Geschäftsarchitektur aufgezeigt und die finanziellen Auswirkungen quantifiziert.



Neue Wege im Reporting

Der Handel eines österreichischen EVU strebt mittels eines energy Data Warehouse (eDWH) die Vereinheitlichung und Weiterentwicklung des Reportings an. Im Fokus stehen dabei gewinn- und volumenorientierte Kennzahlen sowie ein Vergleich der Ist- zu den Planwerten verschiedener Commodities bzw. Portfolien.

Im ersten Schritt wurde mithilfe der Unterstützung von The Advisory House ein Fachkonzept inklusive Kennzahlen und Berichtsvorlagen erstellt. Mittlerweile wurde das Projekt „Umsetzung eDWH“ gestartet. Dieses umfasst Ergänzungen des Fachkonzepts, Anpassungen an den Quellsystemen zur Datenbereitstellung sowie die Implementierung des eDWH. Die Implementierung erfolgt dabei in drei Phasen: technische Konzeption, Umsetzung des technischen Konzepts und abschließend die Implementierung durch Test, Inbetriebnahme, Schulungen und Dokumentation der Ergebnisse.



Reduktion der Gemeinkosten

The Advisory House unterstützt ein Schweizer Stadtwerk, das vor der Herausforderung steht, das operative Geschäft trotz anstehenden Großinvestitionen und sinkenden Margen profitabel zu betreiben. Dazu sollen die Kosten mittels Redimensionierungen, Abbau von Redundanzen und Verbesserungen von Prozessen reduziert werden. Abhängigkeiten und Folgen der Kostensenkungen müssen dabei beachtet werden, Auswirkungen auf die Erlöse sollen vermieden und kulturelle Aspekte berücksichtigt werden.

In einer ersten Phase des Projekts wird der Fokus auf die Gemeinkosten gesetzt, um die Support- und Führungsfunktionen mit gutem Beispiel bei Kostensenkungen vorangehen zu lassen. Arbeitsprozesse werden analysiert, Kostensenkungsmaßnahmen mit einem Einsparpotential von mindestens 20% identifiziert, priorisiert und anschließend umgesetzt.

Konkret unterstützt The Advisory House die interne Projektleitung methodisch, liefert Vergleichs-Kostenwerte, und schlägt übergeordnete Massnahmen zur Kostenreduktion vor.